

Tartu Ülikooli Raamatukogu arengukava

2021-2025



**TARTU ÜLIKOOL
RAAMATUKOGU**

Tartu Ülikooli raamatukogu arengukava 2021 – 2025

Eessõna

Tartu Ülikooli raamatukogu arengukava aastateks 2021 – 2025 lähtub raamatukogu põhikirjast, ülikooli arengukavast ning loomulikult meid ümbritsevast maailmast, milles on kõrvuti mitmeid tegureid alates aina kiiremast infotehnoloogilisest arengust üksikisiku püüdeni elada oma elu täisväärtuslikult ka päevadel, mis on täis viiruse COVID-19 põhjustatud määramatust. Raamatukogu toimib igal ajahetkel keskkonnas, olles mõjutatud kõigest ümberringi toimuvast. Kuid samas on raamatukogu ise keskkond, mis mõjutab ja kujundab, loob ja mõtestab.

Raamatukogu lähiaastate kõik kuus strateegilist eesmärki on seotud sooviga täita oma põhikirjalisi ülesandeid efektiivsemalt, keskkonnasäästlikumalt ja kaasaegsemalt. Eesmärgid väljenduvad tegevustes, mis peaksid tagama raamatukogu külastajatele mugavama ligipääsu rohkem kui neljale miljonile teavikule ja neis sisalduvale teabele. Ühtaegu peaksid meie täidetavad ülesanded looma sõbraliku ja toetava õhkkonna maailma ja Eesti teadus- ja kultuurivaramu kasutamiseks ehk külastajate vajadustele vastavad võimalused õppe- ja teadustööks.

Raamatukogu arengukava ideeline alus lähtub arusaamast, et ülikooli teadusraamatukoguna on asutus õppe- ja teadustöö tugiüksus, kuid on samal ajal ka üks kogu inimkonna kultuurimälu kandjatest Eestis, aidates koos teiste kultuuripärandiasutustega luua ühist pinda rahvust, ühiskonda ja gruppe ühendavale universaalkultuurile. Kultuurimälu koguja, hoidja ja vahendajana tahame panustada teadmispõhise ühiskonna tugevnemisesse ning kultuuriteadlikkuse kasvu, arendades selleks dialoogisuutlikkust erinevate sihtgruppidega, näitustegevust ja külastajate ootustele vastavaid individuaalteenuseid.

Raamatukogu kui ühiskonna kommunikatiivse mälu kandja roll eeldab raamatukogult üha suuremat võimekust ning uusi teadmisi. Seega iga raamatukogutöötaja pidevat eneseharimist ja täiendamist, kasvavat professionaalsust ja akadeemilist suutlikkust. Tahame kasvatada oskust jagada ja õigesti suunata raamatukogu käsutuses olevat infot, suutlikkust opereerida suurandmetega, teha eesmärgipärast andmekaevet, tunda ühiskonda ja selle antropoloogiat, suunata didaktilisi püüdlusi tehnoloogia vallas jpm. Alustame aga konkreetsetest sammudest ühiskonna infoteadlikkuse kujundamisesse: arendame infopädevusõppe loomulikuks osaks ülikooli tasemeõppest. Pilotprojektina soovime alata infopädevuskoolituse Tartu gümnaasiumiõpilastele.

Soovime olla proaktiivsed ja avatud mitmekesiseks ja -tasandiliseks koostööks kõikide raamatukogude ja teiste kultuuripärandiasutustega nii Tartus, Eestis kui ka kogu maailmas. Peame tähtsaks võrdväärset osalust üle-Euroopaliselt avatud ja jätkusuutlikus teadustaristus ning loodavates repositooriumides. Arendame avatud teaduse võrgustikku Eesti teaduse hüvanguks ja

edendamiseks ning avatud teaduse põhimõtted Eesti teadusmaastiku enesestmõistetavaks seisukohaks.

Arengukava, mille koostamises on osalenud kogu kollektiiv, on aluseks meie iga-aastasele tegevuskavale. Strateegiliste eesmärkide täitmiseks planeeritud ülesanded on mõõdetavad ning tulemuste analüüs võimaldab igal aastal teha tegevustesse korrektiive ja täpsustusi.

Missioon

Tartu Ülikooli raamatukogu on ülikooli põhiväärtusi ja eesmärke kandev Eesti juhtiv teadusraamatukogu, mis tagab kõigile kasutajatele Eesti ja maailma kultuuripärandi ning infoallikate kättesaadavuse targa ja teadmistepõhise ühiskonna arenguks.

Visioon

Tartu Ülikooli raamatukogu on akadeemilist kogukonda toetav, kultuuri- ja teaduspärandit väärtustav, ühiskonna vajadusi arvestav uuendusmeelne ja rahvusvaheliselt tunnustatud Eesti juhtiv teadusraamatukogu.

Väärtused

Me püüdleme selge ja avatud kommunikatsiooni, sihtrühmade kaasamise, uuenduslikkuse, väärtuspõhisuse, usaldusväarsuse ja eesmärgpärase tulemuslikkuse poole.

Väärtustame professionaalsust, avatust ja koostööd:

- **Professionaalsus** – oma tegevustes lähtume kompetentsusest ning otsustamisel teadmistepõhisest lähenemisest.
- **Avatus** – oleme avatud uutele ideedele ja sihtrühmadele. Meie teenused ja keskkond on kättesaadavad kõikidele kasutajatele. Oma suhtluses ja tööprotsessides oleme otsekohesed, ausad ja usaldatavad.
- **Koostöö** - algatame ja teeme koostööd ülikooli struktuuriüksuste, teiste teadus- ja arendusasutuste ning kõikide raamatukogu siht- ja huvirühmadega.

Tartu Ülikooli Raamatukogu tegutseb teadusraamatukoguna, mille eesmärgiks on tagada ühiskonnale ja riigile vajaliku teabe kättesaadavus, soodustada teadus- ja arendustegevuse arengut, suurendada Eesti teaduspotsentiaali ning panustada ühiskonna haridus- ja haritustaseme tõusu.¹

¹ Aluseks "Teadusraamatukogudele ja arhiivraamatukogudele esitatavad nõuded, teadusraamatukogu ja arhiivraamatukogu nimetamise tingimused ja kord", <https://www.riigiteataja.ee/akt/990631>

Strateegilised eesmärgid

Eesmärk nr 1 – Ülikooli õppetöö toetamine ja rikastamine. Raamatukogu arendab kaasaegseid teenuseid ja kursusi, et suurendada ülikooli õppetöö tulemuslikkust, arendada üliõpilaste tulevikuoskusi ning pakkuda üliõpilastele terviklikku ülikoolikogemust.

Raamatukogu tegevused

- 1.1. Teenuste arendamisel arvestame sihtrühmade vajadusi ning neilt regulaarselt kogutud ja analüüsitud tagasisidet;
- 1.2. Loome virtuaalsed lahendused kogude ja teenuste paremaks kasutamiseks;
- 1.3. Toetame õppetööks vajalike materjalide loomist ja uuendamist, pakkudes vajadusel selleks sobivat taristut;
- 1.4. Arendame ja täiendame õppetööks vajalikke kogusid;
- 1.5. Arendame infopädevuse kursusi koostöös ülikooli üksustega, ka väljaspool Tartut, eesmärgiga kujundada infopädevus õppekavade osaks;
- 1.6. Kasutajasõbraliku keskkonna loomiseks kasutame raamatukogu kui ruumi teadlikult ja eesmärgipäraselt;
- 1.7. Loome paindlikud ja kasutajate vajadustele vastavad tingimused personaalseks ja rühmapõhiseks õppe- ja teadustööks;
- 1.8. Võimaldame ööpäevaringset spetsiaalse lugemisala kasutamist;
- 1.9. Arendame erivajadustega kasutajate vajadustele vastavaid teenuseid;
- 1.10. Toetame elukestvat õpet ja mitmekesist täiendõpet;
- 1.11. Lisaks kontaktnõustamisele laiendame virtuaalnõustamise teenuseid;
- 1.12. Kaasame raamatukogu arendamisesse üliõpilasesindust ja –organisatsioone;
- 1.13. Loome ja pakume tudengitele praktikavõimalusi raamatukogus;

Aastaks 2025 on meil

1. teenuste kaart, mille aluseks on kogutud ja analüüsitud andmestik sihtrühmade vajadusest ja ootustest;
2. virtuaalsed lahendused digitaalsete ning füüsiliste kogude ja teenuste mugavamaks kasutamiseks;
3. koostöös ülikooli valdkondadega loodud lahendused ja säilituskeskkond erinevat liiki õppematerjalide loomiseks, kasutamiseks ja uuendamiseks;
4. TÜ õppetööks vajalikud kogud on kiiresti leitavad ja kättesaadavad ning kättesaamise hõlbustamiseks on loodud mitmekülgsed lahendused;
5. infopädevuskursused, mida pakutakse ülikooli kõikides õppeastmetes ja üksustes, kas raamatukogu või valdkondade esindajate poolt;
6. õppe- ja teadustöö vajadustele vastav paindlik multifunktsionaalne keskkond;
7. virtuaalset õppetööd ja nõustamist toetav ja võimaldav tugistruktuur;

8. ööpäevaringne avatud õppekeskkond ülikooli tudengitele ja teadlastele;
9. spetsiaalselt erivajadustega kasutajatele suunatud teenused;
10. mitmekülgsed teenused elukestva ja täiendõppe kasutajatele;
11. pädevus ja valmisolek täielikuks virtuaalteeninduseks;
12. järjepidev proaktiivne koostöö üliõpilasesinduse ja – organisatsioonidega raamatukogu teenuste arendamiseks ja rakendamiseks;
13. jätkusuutlik ja täienev praktikabaas erinevate erialade tudengitele.

Eesmärk 2 – Teadus- ja arendustegevuse partner ja keskkond - raamatukogu panustab aktiivselt Eesti ja ülikooli teaduspoliitika arendamisse ning edendab teadustaristut, pakkudes teadlaskonnale vajalikke tugiteenuseid ja aidates kaasa ülikooli teadustulemuste levitamisele.

Raamatukogu tegevused

- 2.1. Panustame avatud teaduse poliitika ja kultuuri jätkusuutlikku arendamisse nii Tartu Ülikoolis kui ka Eestis;
- 2.2. Teeme koostööd valdkondlike ministriumidega, teiste teadus- ja arendusasutustega ning TÜ struktuuriüksustega Eesti avatud teaduse kompetentsikeskuse väljatöötamisel;
- 2.3. Osaleme aktiivse partnerina rahvusvahelistes teadus- ja arendustegevusega seotud võrgustikes;
- 2.4. Suurendame teadlaskonna teadlikkust teadusandmete haldamise vajalikkusest ja õpetame vastavaid oskuseid;
- 2.5. Arendame repositooriume lähtuvalt kaasaegsetest standarditest ning aitame Eesti teadus- ja arendusasutustel ning teadlastel nende igapäevatoos rakendada teadusandmete haldamise parimaid praktikaid;
- 2.6. Suurendame raamatukogu IT-alast võimekust kaasaegsete digitaalsete teenuste pakujana, arendades personali pädevust ja taristut ning pakkudes vajalikke kasutajakoolitusi;
- 2.7. Arendame koostöös ülikooli teadlastega digitaalhumanitaaria jt projekte;
- 2.8. Looime töörühma, mis tegeleb aktiivselt innovaatiliste lahenduste ja teenuste rakendusvõimaluste analüüsiga;
- 2.9. Arendame koostööd teadusgruppide ja ettevõtetega ning tutvustamine neile raamatukogu teadustaristu kasutusvõimalusi;

Aastaks 2025 on meil

1. valitsev avatud teaduse põhimõtetest ja väärtustest lähtuv teaduskultuur nii Eestis kui ka Tartu Ülikoolis;
2. Eesti avatud teaduse kompetentsikeskus, mis hõlmab ja arendab raamatukogus avatud teaduse teenuseid;
3. raamatukogu spetsialistid, kes osalevad aktiivselt erinevates rahvusvahelistes teadus- ja arendustegevusega seotud võrgustike töörühmades ja koostööprojektides;

4. üle-eestiliselt kasutatavad teadusandmete haldamise teenused ja koolitused teadlastele;
5. kasutajasõbralikud ja kaasaegsed publikatsioonide ja teadusandmete repositooriumid, mis vastavad kaasaegsetele standarditele ning teenused repositooriumide kasutamise lihtsustamiseks;
6. kõrgel tasemel töötajate IT-alane pädevus, digiteenused, taristu ning vastavad koolitused;
7. koostöös eriala teadlastega aktiivsed digitaalhumanitaaria jt projektid;
8. innovatsiooni töörühm, mis tegeleb aktiivselt uuenduslike lahenduste ja teenuste analüüsiga ning tutvustab analüüsi tulemusi ja võimalusel rakendab neid raamatukogus;
9. raamatukogu teadustaristu aktiivne kasutus teadlaste ja ettevõtjate hulgas.

Eesmärk 3 – Kultuuri- ja teaduspärandi arendamine ja avamine – raamatukogu arendab kogusid ning kogub Eesti ja ülikooli kultuuri- ning teaduspärandit, avades neid kasutajatele kaasaegsete vahendite ja meetoditega.

Raamatukogu tegevused

- 3.1. Arendame ja täiendame kogusid lähtuvalt sihtrühmade vajadustest ja kogude kasutamise analüüsist;
- 3.2. Teavikute kättesaadavuse parandamiseks rekataloogime kogud, lähtudes otstarbekusest ja kasutajate vajadusest;
- 3.3. Täiendame pidevalt Eesti rahvusteavikute arhiivkogu ning tagame arhiiveksemplaridele tunnustatud standarditele vastavad säilitustingimused;
- 3.4. Kogude säilitamisel ja konserveerimisel lähtume optimaalsest füüsiliste ja digiteeritud kogude kasutamisest;
- 3.5. Loo eeldused ja katsetame teavikute komplekteerimisel ja laenutamisel ning andmebaaside tellimisel uusi ja alternatiivseid tellimismudeleid;
- 3.6. Koostöös ülikooliga toetame uute koguliikide arendamist ja kättesaadavaks tegemist;
- 3.7. Kasutame kogude avamiseks kaasaegseid infotehnoloogilisi lahendusi ja andmebaasi ESTER võimalusi;
- 3.8. Osaleme Eesti kultuuri-, teadus- ja raamatuloo uurimise projektides;
- 3.9. Kasutame aktiivsemalt ja teadlikumalt sotsiaalmeedia võimalusi kogude avamiseks ja populariseerimiseks;

Aastaks 2025 on meil

1. kogude arenduspoliitika, mis arvestab kultuuri- ja teadusloolist väärtust, sihtrühmade vajadust ja kogude kasutatavuse analüüsi;
2. rekataloogitud kogud, millele on suurem kasutusnõudlus;
3. võimalikult täielik Eesti rahvusteavikute arhiivkogu ning selle väärtuslikkust ning unikaalsust arvestav säilitustegevus;
4. mitmekesine digitaalselt kättesaadav kasutuskogu, mille koostamisel on järgitud kasutajate nõudlust kõrvuti vajadusega tagada teaviku füüsiline säilimine;
5. kaasaegne, jätkusuutlik ja paindlik teavikute ja andmebaaside tellimissüsteem ja selle rakendused;

6. uued digitaalsed koguliigid, mida kogutakse, säilitatakse ja avaldatakse koostöös ülikooli õppe- ja teadustöö valdkondadega;
7. põhjalik analüüs kogude virtuaalseteks esitluseks ja avamisteks ja ESTERi võimaluste maksimaalne kasutatavus;
8. kultuuri- ja teadusloo uurimisprojektid, mille väljundiks on näitused, nendega kaasnevad programmid või publikatsioonid;
9. raamatukogu kogud ja tegevused on regulaarselt kajastatud erinevates meediakanalites;

Eesmärk 4 – Hinnatud ja usaldusväärne koostööpartner - raamatukogu on valmis aktiivseks koostöökõikide oluliste partneritega, ning on oma tegevus- ja arendusvaldkonna hinnatud ja usaldusväärne koostööpartner

Raamatukogu tegevused

- 4.1. Pakume ülikooli kaasaegseimat konverentsiteenust koos kompetentse kasutajatoe ja taristuga ning panustame üleülikooliliste ürituste ja kokkusaamiste korraldamisesse;
- 4.2. Osaleme teadusraamatukogude koostööprojektides Euroopas ja mujal maailmas;
- 4.3. Suurendame teadusraamatukogude rolli Eesti ühiskonnas uute ühiste projektide ja süstemaatilise koostööga;
- 4.4. Arendame ülikooli raamatukoguvõrku ning rakendame ristlaenutuse süsteemi;
- 4.5. Osaleme koostööprojektides Tartu linna ja Tartu maakonna omavalitsustega. (Tartu 2024, Tartu kui UNESCO kirjanduslinn jm);
- 4.6. Töötame koos Eesti mäluasutustega kultuuripärandi tutvustamiseks ja kaasaega mõtestava ühisosa levitamiseks;
- 4.7. Süvendame koostööd gümnaasiumidega infopädevuse koolitamisel, uurimistöode läbiviimisel ja praktikavõimaluste pakkumisel;

Aastaks 2025 on meil

1. kaasaegsete ja paindlike võimalustega konverentsikeskus, mis on eeliskasutatav kõikideks ülikooli üritusteks;
2. aktiivne osalus Euroopa ja maailma teadusraamatukogude projektides;
3. teadusraamatukogude ühisprojektid raamatukogude tähtsust ja vajadust võimestavates ning ühiskonda puudutavates küsimustes;
4. toimiv ja arenev ülikooli raamatukoguvõrk täieliku ristlaenutusega;
5. sisuline osalus Tartu 2024 projektis ning Tartu kui kirjanduslinna tegevustes;
6. mitmekülgne mäluasutusteüleline koostöö mineviku ja kaasaja pärandi efektiivseks kogumiseks, säilitamiseks ja kasutamiseks;
7. Tartu põhikoolide ja gümnaasiumide jaoks väljatöötatud regulaarsed infopädevuse kursused, iga-aastased uurimistöode ja praktikate juhendamised;

Eesmärk 5 – Ühiskonna kultuuriteadlikkuse suunaja ja teaduspõhise ühiskonna kujundaja - raamatukogu toetab teadmuspõhise ühiskonna arengut ning suurendab avalikkuse kultuuriteadlikkust, alustades diskussiooni ning kaasates oma tegevustesse erinevaid sihtrühmi.

Raamatukogu tegevused

- 5.1. Kujuneme kodanikuteaduse projektide algatajaks ja juhtijaks;
- 5.2. Laieneme infopädevuse kursustega väljapoole ülikooli, hõlmates uusi sihtrühmi ning uuendame kursusi vastavalt nende sihtrühmade vajadustele;
- 5.3. Viime läbi sihtgrupipõhiseid üritusi ja teavitustegevusi;
- 5.4. Kaasame avalikkust raamatukogunduslikesse tegevustesse;
- 5.5. Kasutame aktiivselt mitmekülgeid kommunikatsioonikanaleid ning kaasame avalikkust raamatukogu populariseerimiseks;
- 5.6. Edendame väärtuspõhist kultuuri- ja kirjandusvaldkonda mõtestavat näitustegevust.

Aastaks 2025 on meil....

1. igal aastal vähemalt üks aktiivne kodanikuteaduse või avalikkuse kaasamise projekt;
2. rakendatud infopädevuse kursused, mis lähtuvad ülikooliväliste sihtrühmade kaardistatud vajadustest;
3. regulaarsed spetsiaalsetele sihtrühmadele suunatud üritused;
4. avalikkuse kaasamiseks käivitatud tulemustele orienteeritud ja osalust väärtustavad projektid;
5. kaasaegne kommunikatsioonistrateegia ja kasutajate teadlik kaasamine raamatukogu tegevustesse;
6. näitustegevus, mis peegeldab raamatukogu kui mitmekesiste võimalustega kultuuriruumi.

Eesmärk 6 – Kaasav, innustav ja uuendusmeelne organisatsioon - raamatukogu toetab töötajate tulevikuoskuste arengut ning panustab kaasava ning inspireeriva töökeskkonna loomisse.

Raamatukogu tegevused

- 6.1. Jagame ühtset info- ja väärtusruumi ning tunnistame ühiseid eesmärke;
- 6.2. Analüüsime oma tööprotsesse ja kujundame need tulemuspõhiseks;
- 6.3. Langetame otsuseid analüütiliselt ning andmepõhiselt;
- 6.4. Järgime kaasavaid, avatud ja kõigile üheselt arusaadavaid juhtimisprotsesse, rakendades võrdse kohtlemise põhimõtteid ja ülikooli häid tavasid;
- 6.5. Oleme tulemuspõhiste tööprotsesside järgijad ning soodustame paindlikke töövorme;

- 6.6. Toetame iga töötaja enesetäiendamist ning arendame pidevalt töötajate tulevikuoskusi;
- 6.7. Omandame osakondadeülese töökorraldusliku võimekuse, kasvatades seda läbi ühistegevuste ja töövarjusüsteemi;
- 6.8. Märkame ja tunnustame töötajate panust raamatukogu, ülikooli ja ühiskonna arengusse;
- 6.9. Lähtume tegevustes ja plaanides jätkusuutlikkusest ning keskkonnateadlikkusest;
- 6.10. Hoolime töötajate vaimsest ja füüsilisest tervisest;
- 6.11. Hoolitseme teadlikult ja järjekindlalt järelkasvu eest;
- 6.12. Tegeleme töötasu selguse ja palgaõigluse saavutamisega.

Aastaks 2025 on meil.....

1. läbimõeldud ja usaldusväärne infoliikumine, ühtne väärtusruum ja ühised tööalased eesmärgid;
2. kaardistatud tööprotsessid ja kujundatud tulemuspõhine hindamine;
3. tunnustatud ja läbipaistvad protseduurid aruteludeks, diskussiooniks ja otsuste langetamiseks;
4. arusaadavad ja usaldusväärsed juhtimisprotsessid;
5. tulemuspõhine tööprotsesside hindamine ning tööprotsesside kujundamise paindlikkus ja kiirus;
6. iga töötaja oskuste järjepidev arendamine enesetäienduse ja täiendõppe korras;
7. horisontaalne koostöövõime, toimiv töövarjusüsteem ning regulaarsed ühistegevused;
8. regulaarne tagasisidestamine ning töötajate panuse tunnustamine;
9. analüüsitud ja vajadustele vastav töökeskkond ja ressursside säästev kasutamine;
10. töötajate füüsilist ja vaimset tervist toetav tugipakett;
11. tulevikku arvestav ja asjakohane süsteem raamatukogu personali järjepidevuse säilitamiseks;
12. palgaõigluseni jõudmiseks on pikaajaline tegevusplaan, esimesed tulemused on saavutatud.

Tartu Ülikooli arengukava eesmärgid 2021-2025										
Raamatukogu eesmärgid 2021-2025	Eesti keele ja kultuuri edendaja	Rahvusvaheline ülikool	Inspireeriv õpikesk-kond	Elukestva õppe ülikool	Andekate arengu toetaja	Mõjukas teaduskeskus	Teaduspõhise ühiskonna kujundaja	Targa majanduse kiirendi	Innustav ja teed rajav organisatsioon	Regionaal-aregu põhipartner
Ülikooli õppetöö toetamine ja rikastamine. Raamatukogu arendab kaasaegseid teenuseid ja kursusi, et suurendada ülikooli õppetöö tulemuslikkust, arendada üliõpilaste tulevikuoskusi ning pakkuda üliõpilastele terviklikku ülikoolikogemust.	1.1; 1.2; 1.5;	1.1; 1.2; 1.3; 1.4; 1.5; 1.6; 1.7; 1.8; 1.9; 1.11;	1.1; 1.2; 1.3; 1.4; 1.5; 1.6; 1.7; 1.8; 1.9; 1.10; 1.11; 1.12; 1.13;	1.1; 1.2; 1.3; 1.4; 1.6; 1.10	1.5; 1.13	1.1; 1.7;	1.1; 1.2; 1.7;	1.1	1.6; 1.11;	1.1; 1.5; 1.13
Teadus- ja arendustegevuse partner ja keskkond - raamatukogu panustab aktiivselt Eesti ja ülikooli teaduspoliitika arendamisse ning edendab teadustaristut, pakkudes teadlaskonnale vajalikke tugiteenuseid ja aidates kaasa ülikooli teadustulemuste levitamisele.			2.6	2.6		2.1; 2.2; 2.3; 2.4; 2.5; 2.6; 2.7; 2.8; 2.9	2.1; 2.2; 2.4; 2.7; 2.8	2.9	2.8; 2.9	2.9
Kultuuri- ja teaduspärandi arendamine ja avamine – raamatukogu arendab kogusid ning kogub Eesti ja ülikooli kultuuri- ning teaduspärandit, avades need kasutajatele kaasaegsete vahendite ja meetoditega.	3.1; 3.2; 3.3; 3.4; 3.5; 3.6; 3.7; 3.8; 3.9;	3.1; 3.2; 3.4; 3.5; 3.6; 3.7;	3.1; 3.2; 3.4; 3.5; 3.6; 3.7;	3.1; 3.5; 3.6; 3.7;					3.5; 3.6; 3.7; 3.9	3.8;
Hinnatud ja usaldusväärne koostööpartner - raamatukogu on valmis aktiivseks koostööks kõikide oluliste partneritega, ning on oma tegevus- ja arendusvaldkonna hinnatud ja usaldusväärne koostööpartner	4.6;	4.2; 4.4;	4.4; 4.7;	4.7;	4.7;		4.2; 4.3; 4.6;		4.1;	4.1; 4.3; 4.5; 4.7;
Ühiskonna kultuuriteadlikkuse suunaja ja teaduspõhise ühiskonna kujundaja - raamatukogu toetab teadmuspõhise ühiskonna arengut ning suurendab avalikkuse kultuuriteadlikkust, alustades diskussiooni ning kaasates oma tegevustesse erinevaid sihtrühmi.	5.2; 5.3; 5.6		5.2	5.2			5.1; 5.2; 5.3; 5.4; 5.5; 5.6		5.3	5.1; 5.2; 5.3; 5.4; 5.5; 5.6
Kaasav, innustav ja uuendusmeelne organisatsioon - raamatukogu toetab töötajate tulevikuoskuste arengut ning panustab kaasava ning inspireeriva töökeskkonna loomisse.									6.1; 6.2; 6.3; 6.4; 6.5; 6.6; 6.7; 6.8; 6.9; 6.10; 6.11; 6.12.	

Tartu Ülikooli raamatukogu strateegia 2021-2025

Me püüdleme selge ja avatud kommunikatsiooni, sihtrühmade kaasamise, uuenduslikkuse, väärtuspõhisuse, usaldusväärsuse ja eesmärgpärase tulemuslikkuse poole.

Missioon

Tartu Ülikooli raamatukogu on ülikooli põhiväärtusi ja eesmärke kandev Eesti juhtiv teadusraamatukogu, mis tagab kõigile kasutajatele Eesti ja maailma kultuuripärandi ning infoallikate kättesaadavuse targa ja teadmispõhise ühiskonna arenguks.

Visioon

Tartu Ülikooli raamatukogu on akadeemilist kogukonda toetav, kultuuri- ja teaduspärandit väärtustav, ühiskonna vajadusi arvestav uuendusmeelne ja rahvusvaheliselt tunnustatud Eesti juhtiv teadusraamatukogu.

Strateegilised eesmärgid 2021-2025



Väärtused: professionaalsus, avatus, koostöö

Raamatukogu...

- ...arendab kaasaegseid teenuseid ja kursusi, et suurendada ülikooli õppetöö tulemuslikkust, arendada üliõpilaste tulevikuoskusi ning pakkuda üliõpilastele terviklikku ülikoolikogemust.
- ...panustab aktiivselt Eesti ja ülikooli teaduspoliitika arendamisse ning edendab teadustaristut, pakkudes teadlaskonnale vajalikke tugiteenuseid ja aidates kaasa ülikooli teadustulemuste levitamisele.
- ...arendab kogusid ning kogub Eesti ja ülikooli kultuuri- ning teaduspärandit, avades neid kasutajatele kaasaegsete vahendite ja meetoditega.
- ...on valmis aktiivseks koostööks kõikide oluliste partneritega, ning on oma tegevus- ja arendusvaldkonna hinnatud ja usaldusväärne koostööpartner
- ...toetab teadmispõhise ühiskonna arengut ning suurendab avalikkuse kultuuriteadlikkust, alustades diskussiooni ning kaasates oma tegevustesse erinevaid sihtrühmi.
- ...toetab töötajate tulevikuoskuste arengut ning panustab kaasava ning inspireeriva töökeskkonna loomisse